



Pôle de compétitivité Aerospace Valley

Cahier des charges

Accompagnement Emergence Concepts d'affaires Space Hub

Cahier des Charges 21-ADMIN-CS-051

Table des matières

Contexte et enjeux	3
Objectif de la prestation.....	3
Exigences. Compétences attendues	4
Éléments de réponse à fournir.....	5
Conditions d'intervention	5
Données de la mission	5

1- Contexte et enjeux

Aerospace Valley est le premier pôle de compétitivité de la filière aérospatiale, au service de ses trois secteurs stratégiques de l'Aéronautique, du Spatial et des Drones, sur les régions Occitanie-Pyrénées- Méditerranée et Nouvelle-Aquitaine. Classé dans le trio de tête des pôles de compétitivité mondiaux, il soutient les projets coopératifs de R&D ainsi que les entreprises du secteur. Il a pour vocation de favoriser l'innovation au service de la croissance de ses membres pour relever les défis de demain

Les missions du Pôle sont structurées autour de 3 axes :

- **Animer** la communauté des membres du Pôle (Collectivité territoriales, Entreprises, ...)
- **Innover** pour permettre d'accroître la compétitivité des entreprises
- **Développer** les entreprises et leur permettre de s'inscrire dans des logiques de croissance de leurs activités.

Les missions s'appliquent également au développement de nouvelles structures de développement économique dans la filière et sur le territoire du Pôle. C'est le cas pour la phase de préfiguration du « SpaceHub » en Nouvelle-Aquitaine qui vise à créer un acteur d'excellence aux niveaux européen et mondial dans le domaine de la mobilité spatiale, en particulier les vols suborbitaux, le transport spatial et la rentrée atmosphérique. Le SpaceHub se décompose en deux organes :

- Un **centre d'analyse prospective** dédié à la thématique de la mobilité spatiale, automatique et habitée en relation avec le meilleur de l'expertise académique aussi bien proche qu'internationale, et en partenariat avec les agences spatiales, civiles et de défense, et les *Think Tanks* les plus pertinents dans différents domaines.
- Un **centre d'exploration et d'accélération des concepts spatiaux** doté des techniques et de méthodes agiles pour aller au but, éliminer rapidement les voies sans issue, accélérer les bonnes solutions, rechercher du financement, générer de nouvelles opportunités d'affaires, pratiquer une innovation ouverte sur un mode collaboratif s'appuyant sur les ressources et compétences du territoire qui génère, pour ses membres de la valeur ajoutée et de véritables opportunités dans le secteur spatial et en dehors de celui-ci.

Cet appel d'offre vise à sélectionner un Consultant Senior qui accompagnera le pôle Aerospace Valley et les membres fondateurs du SpaceHub pour une mission dont l'objectif suit.

2- Objectif de la prestation

En interface d'une part avec les services du Pôle AV, et d'autre part avec les membres fondateurs et l'équipe dirigeante du SpaceHub, le prestataire devra proposer une méthodologie d'analyse qui préfigurent le fonctionnement nominal du Centre d'Inspiration et permettent l'émergence de nouveaux concepts d'usages spatiaux (au moins 2 pendant la mission) et par ailleurs, devra faire des recommandations sur le positionnement et le profil

d'un poste de chargé d'affaires Innovation ouverte qui est prévu par le Pôle pour intervenir pendant la phase d'accélération des projets techniques principalement au sein du Centre d'Accélération, mais aussi en interface avec le Centre d'inspiration.

Les concepts d'affaires préfigurent le fonctionnement du Centre d'Inspiration en cours de mise en place actuellement et auquel le Consultant sera également appelé à contribuer.

Le prestataire devra :

- Proposer une méthodologie qui permettent d'identifier et de prédéfinir au moins 2 projets distincts de concepts d'affaires spatiaux en lien avec les thématiques d'accès et de mobilité spatiale portées par le SpaceHub
- Procéder pour chaque projet à l'identification de compétences scientifiques, techniques et industrielles avérées, qui, à niveau égal, seront sélectionnées par ordre de priorité décroissante en région Nouvelle-Aquitaine, ou sur le territoire du grand Sud-Ouest, ou sur le territoire national ou européen,
- Procéder à chaque fois que cela est possible à l'identification de sources de financement qui puissent contribuer à la levée de verrous technologiques éventuels et/ou au lancement ou à la réalisation de démonstrateurs
- S'assurer pour chaque projet de l'existence d'un intérêt en termes de perspectives d'affaires et de création de valeur pour les soutiens publics et industriels du SpaceHub
- Faire un reporting hebdomadaire de sa mission à l'équipe du SpaceHub et à un interlocuteur désigné d'AV sous une forme à préciser
- Analyser le fonctionnement actuel et pressenti des deux centres d'Inspiration et d'Accélération du SpaceHub, comprendre les outils et méthodologies disponibles au Pôle et en tirer de recommandations pour le recrutement à intervenir sous la responsabilité d'AV d'un chargé d'affaires Innovation ouverte.

3- Exigences. Compétences attendues

Les prestataires qui souhaitent pouvoir intervenir dans le cadre de cette prestation doivent démontrer une expérience, des compétences et des références significatives dans les domaines suivants :

- Conseil en entreprise y compris Grand Groupe, avec un focus particulier dans le secteur spatial
- Connaissance et vécu des problématiques de lancement de nouvelles activités en général et des méthodes d'innovation ouverte
- Compréhension de l'environnement institutionnel et industriel, dans le domaine spatial
- Expérience Internationale, européenne
- Capacité d'analyse et de reformulation
- Elaboration de recommandations en matière d'organisation et de fonctionnement

4- Éléments de réponse à fournir

Réponse écrite sous format court (1 à 2 pages + références) : mardi 9 mars avant 17h

- Reformulation de la demande
- Éléments de méthodologie précis répondant aux différents points du cahier des charges
- Déroulement de la mission : phasages et livrables
- Moyens et compétences mis à disposition et outils utilisés pour la mise en œuvre de la mission
- Budget, frais de mission et de déplacement, conditions de facturation et de règlement. La durée maximum étant fixée (15 mars – 30 juillet 2021), le budget disponible nous fait anticiper un nombre de jour/ homme inférieur à une mission à temps plein.

5- Conditions d'intervention

Le prestataire doit satisfaire aux conditions suivantes :

- pouvoir justifier d'une forme juridique existante au moment de la réponse
- recourir à un intervenant de niveau Senior ayant une expérience d'au moins 10 ans dans le conseil ou l'accompagnement des petites entreprises ou d'organismes publics ;
- ne pas sous-traiter la prestation à un organisme tiers (ils peuvent toutefois co-concevoir et co-animer avec un autre prestataire consultant, dès lors qu'ils ne réuniraient pas toutes les compétences techniques nécessaires) ;
- être en capacité d'intervenir sur site comme à distance dès le 15 mars 2021 et en s'engageant sur une présence hebdomadaire minimum d'un jour en présentiel (*) sur le site du SpaceHub à Saint Médard-en-Jalles (Gironde).

(*) sauf dégradation de la situation sanitaire.

6- Données de l'appel d'offres

- Diffusion : 2 mars
- Remise de la proposition : 9 mars avant 17h
- Présentation orale : 10 mars (en présentiel ou à distance)
- Choix du prestataire : 12 mars
- Début de mission : 15 mars
- Livrables : au fil de l'eau sous forme de rapport écrit, le final entre le 15 et le 30 juillet
- La mission se déroulera principalement sur le site du SpaceHub à Saint Médard en Jalles, déplacements sur les sites du Pôle Aerospace Valley Toulouse et/ou Bordeaux à prévoir
- Les réponses seront envoyées par email

à Philippe Troyas : troyas@aerospace-valley.com